

**Colloque scientifique international
Nantes - 20 octobre 2011
Ecole Nationale Supérieure Maritime
« Gouverner et administrer des espaces sous tension »**

jeudi 20 octobre 2011

**« Conflits et négociations au Havre
avant et après les grandes réformes
portuaires »**

**John Barzman
Professeur d'histoire
CIRTAI/UMR IDEES 6266 CNRS / Université du Havre**

Introduction

Quel effet les réformes ont-elles eu sur la syndicalisation et les conflits portuaires au Havre ?

1992

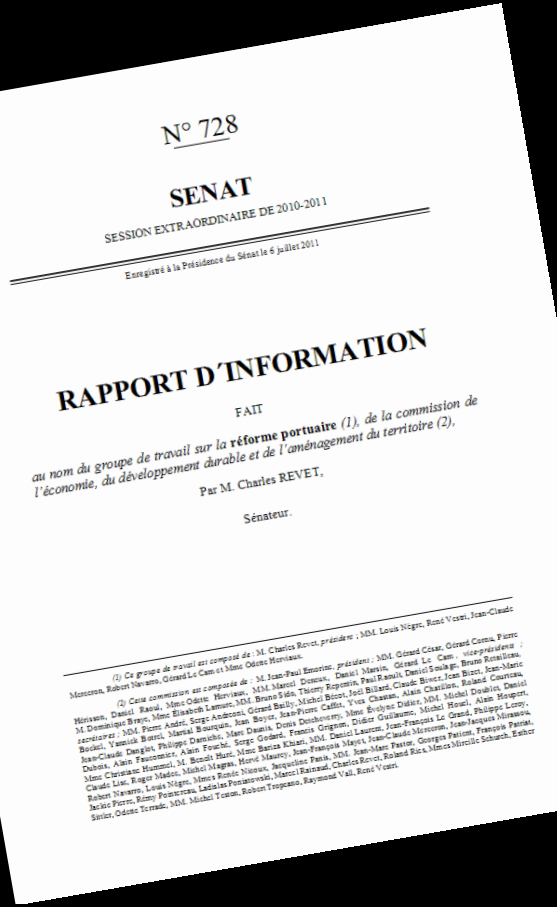
1947 manutention

2008

domaine maritime portuaire

opérateurs privés des grands équipements

Quelques publications récentes



Compétitivité des villes portuaires: Le cas de l'Axe Seine (Le Havre, Rouen, Paris, Caen) - France

Olaf Merk, César Ducruet, Patrick Dubarle, Elvira Haezendonck et Michael Dooms



Merci d'utiliser le titre suivant lorsque vous citez ce document :

Merk, O., et al. (2011), « Compétitivité des villes portuaires: Le cas de l'Axe Seine (Le Havre, Rouen, Paris, Caen) - France », Éditions OCDE.
<http://dx.doi.org/10.1787/5kg58xpjvvt-fr>

La version originale de ce document a été publiée comme suit :

Merk, O., et al. (2011), "The Competitiveness of Global Port-Cities: the Case of the Seine Axis (Le Havre, Rouen, Paris, Caen) - France", *OECD Regional Development Working Papers*, 2011/07, OECD Publishing.
<http://dx.doi.org/10.1787/5kg58xppgc0n-en>



Classification JEL: R41, R11, R12, R15, L91, D57

**Motivations idéologiques:
« marché = concurrence = performance ! »**

**nuances :
partenariat public privé
coordination
fiabilité**

Plan

avant 1947

1947-1992

depuis 1992

I. La constitution de la force syndicale : les conflits de 1928 à 1947

droit commun

nombreux conflits des années 1890 à 1922

calme et résignation 1922-28

grève de 1928.

années 1930

face au patronat, un syndicat vaut mieux que plusieurs.

extension des acquis de 1928

Affiche du syndicat des dockers en faveur des délégués à la sécurité (vers 1937)



1939 : carte d'identité portuaire pour raisons de sécurité

1941 BCMO (Bureau central de la main-d'œuvre)

CAINAGOD dockers « garantis » (G) et occasionnels

**dans le cas du Havre,
la loi a suivi l'établissement
d'un rapport de force sur le terrain**

II. Une législation permettant à la force syndicale de s'exercer 1947-1992

Loi de 1947 : nivellement par le haut

« statut du docker »

Deux révolutions technologiques:

1. palette combinée au chariot élévateur à fourche frontale vers 1950

2. conteneur à partir de 1965

1. palette combinée au chariot élévateur à fourche frontale



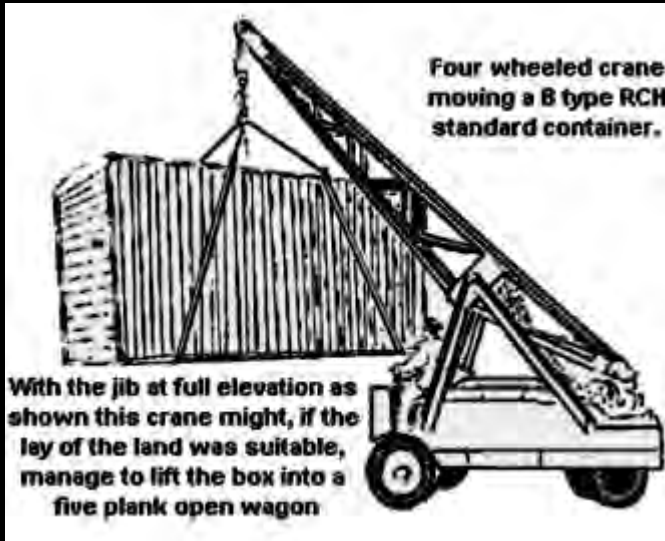
1. palette combinée au chariot élévateur à fourche frontale vers 1950

négociation dockers-manutentionnaires

gains de productivité : prime collective

postes de conducteurs d'engins réservés aux dockers

2. conteneur à partir de 1965



2. conteneur à partir de 1965

**négozier une série de réduction des effectifs de dockers
« G » et occasionnels.**

progression matérielle après la grève de mai 1968

influence croissante du syndicat dans l'organisation du travail portuaire

accord discret des manutentionnaires et du Port autonome

importante qualification par une «formation sur le tas ».

A partir du milieu des années 1980

+ retournement du climat social général en défaveur des syndicats de salariés

+ introduction de logiciels de repérage et de suivi des conteneurs

+ construction de nouveaux terminaux équipés de portiques

introduction de logiciels de repérage et de suivi des conteneurs



construction de nouveaux terminaux équipés de portiques



III. Après 1992

1992 et 2008 s'inscrivent dans ce mouvement international de déréglementation

Royaume Uni : abolition du National Dock Labour Scheme en 1989 par Margaret Thatcher

conflit dans le port de Liverpool en 1995

vers l'élimination complète du syndicalisme docker ?

Manifestation des dockers de Liverpool



**France 1992 : supprime « le statut du docker » de 1947,
« droit commun »**

Le Havre : grèves de 1991 à août 1993

accord local : primes de départ à la pré-retraite

nouveaux conflits

**nouvel accord 8 juillet 1994 entre le
Groupement des employeurs de main-d'œuvre (GEMO)
et le
Syndicat général des ouvriers du Port du Havre.**

Manifestation de dockers en 1993



« La grève, cause de la perte durable de trafic portuaire » ?

Une vieille thématique reprise à l'occasion de la résistance aux réformes de 1992 et 2008

Le Président Sarkozy avec le ministre des Transports Borloo et le maire du Havre Ruffenacht



Exemple : après la fin des grèves de 2010 :

« Nicolas Sarkozy s'est déclaré jeudi 4 novembre "désolé qu'Anvers soit devenu le premier port français" en raison des grèves qui ont paralysé cet automne les ports de l'Hexagone, obligeant les navires à décharger leur fret dans le port belge. »

Dockers du Havre :

« Les Anversois et les Rotterdamois ont de nombreuses grèves mais ne le claironnent pas sur tous les toits »

Après 1996, embauche de nouveaux personnels par la concertation

remontée de la pente

**sujets de discorde nombreux :
délimitation du domaine portuaire
réforme du remorquage
du portiquage**

**compensation des victimes de l'amiante et
reconnaissance de la pénibilité du travail docker
auto-assistance des armateurs**

« depuis 1994, aucune grève de dockers n'a eu lieu au Havre à l'initiative du syndicat local sur une revendication locale »

Mais la participation aux grèves décidées nationalement, ou même coordonnées à l'échelle européenne, permet de manifester le rapport de force local

'Ports : syndicats et patronat ont trouvé un terrain d'entente sur la pénibilité' AFP | WK-Transport-Logistique.fr |05/11/2010.

Facteurs de la survie et de la croissance :

augmentation du trafic du port du Havre

**concentration des entreprises de manutention et entente
manutentionnaires havrais - dockers havrais**

**campagne syndicale internationale contre la
déréglementation des ports.**

1. concentration des entreprises de manutention et entente manutentionnaires havrais dockers havrais

vers 2005-2010 trois groupes

GMP (associé à CMA-CGM et P&O Ports) au Terminal de France,

Perrigault (associé à Maersk Line) au Terminal de la Porte Océane

Terminaux de Normandie (associé à MSC) au Terminal de Bougainville

28/10/2004 Générale de Manutention Portuaire (GMP) et le Port Autonome du Havre (PAH) signent en présence de P&O Ports, de CMA CGM et de Féron de Clebsattel, la première Convention d'Exploitation de Terminal pour Port 2000.



campagne syndicale internationale contre la déréglementation des ports.

deux directives repoussées par le Parlement européen, celle de 2003 et celle de 2006

ITF (Fédération internationale des travailleurs des transports) 2006 : campagne contre les ports de complaisance (Ports of Convenience ou POC)

IDC (International Dockworkers Council) formé en 2000, avec ETF, dans négociations avec l'ESPO et FEPORT dans les Commissions de dialogue du secteur portuaire de l'Union européenne.

ITF et IDC désignent quatre principaux OTM (en anglais, GNT-Global Network Terminals) en 2009:

HPH Hutchison Port Holdings (Hong Kong)

APM Terminals (AP Moller- Maersk), Danemark-Hollande

PSA International, Port of Singapour

DPW, Dubai Ports World, Dubai (absorption P&O)

droit syndical, les accords-cadres mondiaux et des normes de santé et de sécurité dans les ports Pacte mondial des Nations Unies en 2009.

Quelques organisations internationales de dockers



Grève des dockers d'Anvers en 2003



droit syndical, les accords-cadres mondiaux et des normes de santé et de sécurité dans les ports

Pacte mondial des Nations Unies en 2009.



Force syndicale de branche

accord sur la pénibilité du travail 4 novembre 2010

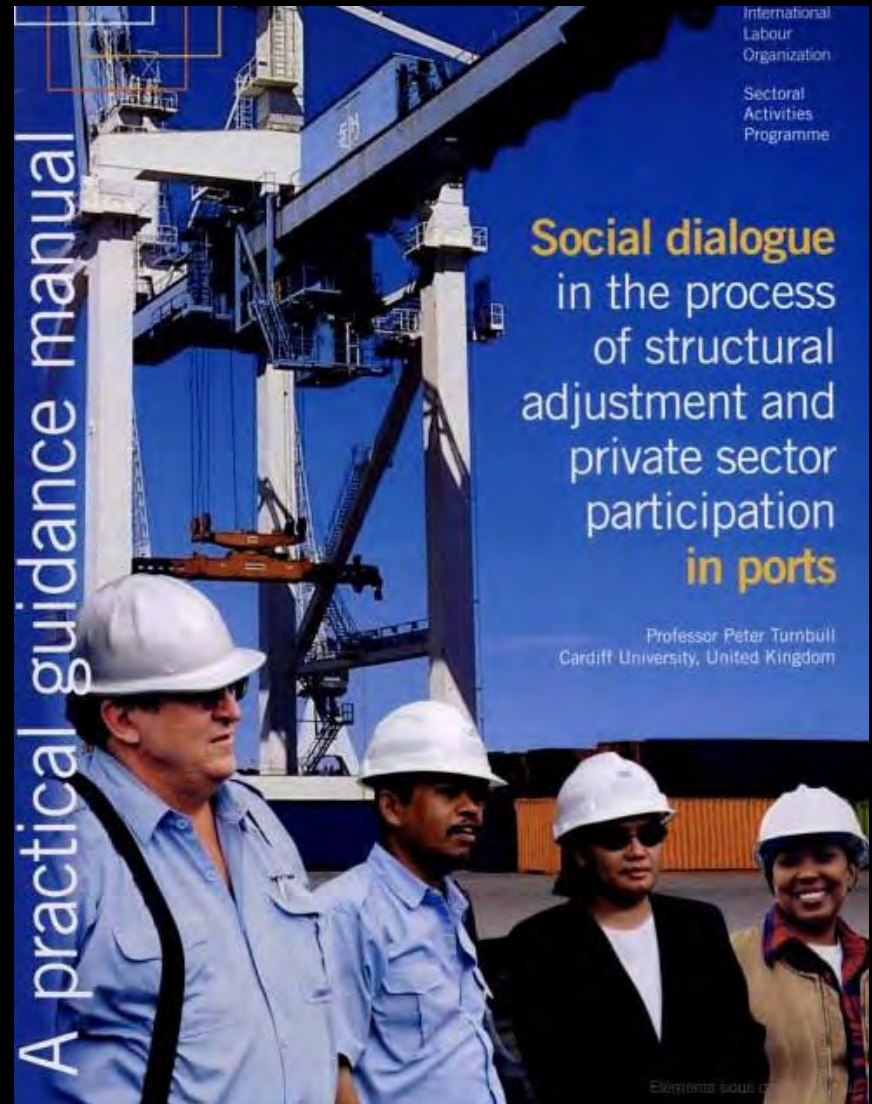
**intervention gouvernementale comme perturbatrice d'un
équilibre local négocié en bonne et due forme.**

**Malgré le fléchissement des effectifs en 1994-1996, le
syndicat a continué à mener la politique de négociation
avec rapport de force**

**Des facteurs locaux expliquent sans doute cette
trajectoire inattendue.**

Manuel de l'Organisation internationale du travail sur le

Dialogue social dans les ports



Conclusion

Les deux réformes libérales de 1992 et 2008 n'ont pas significativement réduit la force syndicale au Havre. La force syndicale n'avait pas été créée par la loi de 1947 et a pu se développer malgré la réforme de cette loi en 1992.

La voie de la fiabilité des opérations portuaires repose sur une gouvernance qui respecte sincèrement les conventions de l'Organisation Internationale du Travail, notamment celles qui concernent:

- le recrutement des dockers dans un pool qualifié pré-déterminé par concertation et**
- le dialogue social dans les ports**